



CALIFORNIA BIBLICAL UNIVERSITY OF PERU

**6**  
**PASTORAL**  
**CRECIMIENTO**  
**DE LA IGLESIA**  
**Por Moisés Chávez**





## PROLOGO

*Pastoral 6: Crecimiento de la Iglesia* es el sexto volumen de la Serie PASTORAL de la Biblioteca Inteligente.

La Serie PASTORAL consta de 17 volúmenes. Señalamos con letras negritas el presente volumen:

- PASTORAL 1 Teología Pastoral
- PASTORAL 2 Teología del Culto
- PASTORAL 3 La Pastoral Evangélica
- PASTORAL 4 El desarrollo del alma
- PASTORAL 5 Consejería Pastoral
- PASTORAL 6 Crecimiento de la Iglesia**
- PASTORAL 7 Administración Eclesial
- PASTORAL 8 Profesionalización del Pastorado
- PASTORAL 9 Corrientes Teológicas de nuestro tiempo
- PASTORAL 10 El Meneío del Rey David
- PASTORAL 11 La Nueva Era
- PASTORAL 12 Etica Bíblica
- PASTORAL 13 Etica Evangélica
- PASTORAL 14 Etica Pastoral y Profesional
- PASTORAL 15 La Pastoral y la Sociología
- PASTORAL 16 La Pastoral y la Psicología
- PASTORAL 17 Filosofía y Psicología de la Religión

\* \* \*

Las citas bíblicas en la Serie PASTORAL provienen de la *Biblia Decodificada*, la versión oficial de la Santa Sede.

En la Serie PASTORAL todos los volúmenes han sido incluidos de manera independiente en la página web Biblioteca Inteligente:

[www.bibliotecainteligente.com](http://www.bibliotecainteligente.com)

Para profundizar lo que respecta a la Pastoral visita nuestra casa en internet. Aquí tienes la llave para que entres:



En cuanto a *MISIONOLOGICAS*, el Boletín Semestral de la Santa Sede, para recibirlo en tu email escribe a la Dra. Silvia Olano, Secretaria de la CBUP, al email:

[cebcarbup@gmail.com](mailto:cebcarbup@gmail.com)

¡Seas bienvenido al apasionante mundo de la Pastoral!

Dr. Moisés Chávez,  
Editor de la *Biblia Decodificada*  
Revisor Principal de la Biblia RVA  
Director del CEBCAR Internacional  
Director Académico de la CBUP





La presente separata académica es incluida en el bloque de los Estudios Pastorales, aunque también se relaciona con la Eclesiología. Mientras en Eclesiología nos adentramos a los conceptos de “iglesia” relacionados con este tratado de la Teología Sistemática, en la presente separata enfocamos aspectos prácticos que tienen que ver con su crecimiento integral (estadístico y educativo), enfatizando en lo que ocurre en las iglesias evangélicas en América Latina.

El crecimiento compete a la iglesia no sólo como entidad de diseño empresarial, como lo estableció su fundador, Jesús el Señor, sino también como entidad orgánica, como cuerpo místico del Señor de la Iglesia; “místico” en el sentido espiritual.

### **CONCEPTO DE CRECIMIENTO DE LA IGLESIA**

Se entiende como “crecimiento de la Iglesia” el proceso mediante el cual la iglesia institucional aumenta el número de sus miembros y estamentos, y éstos a su vez incrementan su experiencia espiritual y material mediante los programas de predicación, educación cristiana y educación teológica que provee la iglesia como institución de base.

El crecimiento de la Iglesia es enfocado tanto en un plano local como en un plano regional, nacional y global. En el plano local incumbe prioritariamente al ministerio pastoral. En el plano regional, nacional y global el tema incumbe a las misiones y denominaciones. En términos más amplios incumbe a los programas de misionología que levantan censos y estadísticas, y analizan los resultados a fin de incrementar el crecimiento.

Los estudios relativos al crecimiento de la Iglesia enfocan las razones por qué crece, por qué no crece y por qué decrece en los planos local y global. Asimismo desarrolla los

recursos que pueden conducir al anhelado crecimiento, tanto cuantitativo como cualitativo, tanto personal como corporativo, tanto material como espiritual. En el aspecto personal compete a sus miembros su crecimiento en “sabiduría”, es decir, en inteligencia emocional o espiritual, y en la gracia de Dios, a la manera de Jesús: “El niño crecía y se fortalecía, y se llenaba de sabiduría; y la gracia de Dios estaba sobre él” (Lucas 2:40).

Una iglesia local cuyos miembros, particularmente sus jóvenes, son “zombies cristianos”, es decir, muertos vivientes o vivos moribundos, o simplemente unos “avivados” (en términos criollos), constituye una corporación de alto riesgo.

\* \* \*

La meta u objetivo del crecimiento es que la iglesia sea involucrada en la *Missio Dei* y se convierta en empresa misionera. Este nivel representa su madurez y su mayoría de edad.

Varios de los conceptos vertidos en el estudio del crecimiento de la Iglesia derivan del enfoque de la iglesia local y global como una empresa a la vez divina y humana. El estado de la empresa concierne a todos sus miembros abocados a la tarea de incrementarla y verla crecer para la gloria del Señor. Por tanto, el factor estadístico e interpretativo juega un papel muy importante en esta clase de estudios.

Asimismo, la edificación de la iglesia en el conocimiento y la práctica de las Escrituras ha llevado a diseñar diversas actividades y proyectos que salen de lo común.

\* \* \*

Cabe hacer dos observaciones cuando nos referimos al crecimiento de la Iglesia:

1. La inquietud sobre la investigación del crecimiento de la Iglesia surgió en la década de los años 60 del siglo pasado, respecto de la Iglesia Evangélica. Aunque la Iglesia Adventista también es evangélica, las investigaciones no la incluían hasta las iniciativas de Donald A. McGavran y Wayne Weld, a fines de la década de los años 60.

2. También existe la inquietud y la investigación en el ámbito de la Iglesia Católica, que presenta un crecimiento de católicos comprometidos con la fe y la iglesia institucional, a la par del crecimiento de los padrones de católicos bautizados, que ocasionaba grande preocupación al Vaticano en aquellos tiempos cuando la Iglesia Evangélica ostentaba una tasa mayor de crecimiento.

De todas maneras, cuando hablamos de crecimiento de la Iglesia no estamos enfocando de la misma manera el crecimiento de la Iglesia Católica y otras ramas de la cristiandad, respecto de las cuales nos conciernen generalmente las cifras globales y los datos comparativos con otras religiones del mundo. Nuestro enfoque se centra en la Iglesia Evangélica, y en nuestro tiempo con una grande dosis de preocupación, por cuanto se verifica un decrecimiento, comparado con otras ramas de la Iglesia universal.

## INVESTIGACION DEL CRECIMIENTO DE LA IGLESIA

Desde comienzos de la década de los años sesenta del siglo pasado, el crecimiento de la Iglesia llegó a tener un impulso especial a raíz de las investigaciones del Dr. Donald A. McGavran y sus esfuerzos por producir un despertar en las iglesias evangélicas con relación a un aspecto fundamental de la Gran Comisión: El crecimiento de la Iglesia en todas las naciones.

Las investigaciones del Dr. McGavran tenían lugar de manera casi simultánea con otras muchas, entre las cuales mencionaremos las de William R. Read, Víctor Monterroso y Harmon A. Johnson, coautores de la obra intitulada, *Avance evangélico en la América Latina*, publicada por la Casa Bautista de Publicaciones en 1970, y el *World Christian Handbook* (Manual Cristiano Mundial) que proveen de material estadístico e interpretativo para el fenómeno del crecimiento de la Iglesia Evangélica en la América Latina.

El Dr. McGavran fundó el Instituto de Crecimiento de la Iglesia, el cual llegó a ser una institución adjunta a la Escuela de Misiones Mundiales del Seminario Teológico Fuller de Pasadena, California. Este Instituto ha servido a los intereses de muchos sectores de la Iglesia en el mundo, mediante el entrenamiento de sus dirigentes.

\* \* \*

Más allá del ámbito del Seminario Teológico Fuller han sido de gran impacto las obras que ha escrito el Dr. McGavran:

En 1963 se publicó su libro intitulado, *Church Growth in Mexico* (Crecimiento de la iglesia en México), escrito en asociación con John Huegel y Jack Taylor.

En 1966 publicó su libro, *How Churches Grow* (Cómo crecen las iglesias).

Pero la obra de McGavran que ha venido a ser considerada un clásico en la materia del crecimiento de la Iglesia fue publicada en 1970, *Understanding Church Growth* (Cómo entender el crecimiento de la iglesia), publicado por William B. Eerdmann Publishing Company, Grand Rapids, Michigan.

Gran parte del contenido de este último libro fue utilizado por el Dr. Wayne Weld bajo el encargo del Comité Latinoamericano de Textos Teológicos (CLATT) para producir el primer intertexto sobre el tema para la educación teológica por extensión intitulado, *Principios del crecimiento de la Iglesia*, obra que fue publicada por William Carey Library de South Pasadena, California. Al referirnos a esta obra lo haremos con los nombres de McGavran-Weld.

\* \* \*

Otros autores, como Melvin L. Hodges, A. R. Tippet, Peter Wagner, etc., son en realidad discípulos de McGavran, quien estableciera el tema del crecimiento de la Iglesia como una especialidad en muchas instituciones de educación teológica, incluido el Centro de Estudios Bíblicos "Casiodoro de Reina" (CEBCAR).

También hemos de referirnos al testimonio del Pastor Yonggi Cho acerca del crecimiento de la Iglesia Central del Evangelio Completo en Corea del Sur. Su libro en

español, *Los grupos familiares y el crecimiento de la Iglesia*, ha causado gran impacto en el mundo, y ha sido publicado en español por la Editorial Vida en 1983.

A nivel mundial y en el plano estadístico es una gran contribución la obra de Patrick Johnstone, *Operación Mundo – Guía diaria de oración por el mundo*, Centros de Literatura Cristiana de Colombia, 1995.

## **EL MOVIMIENTO DEL IGLECRECIMIENTO**

Como era de esperar cuando un tema que compete a todas las iglesias evangélicas ocupa el *spot-light* de la publicidad y del quehacer teológico, el tema del crecimiento de la Iglesia se convirtió en un movimiento teológico designado en inglés como *Church Growth* y en español “Iglecrecimiento”, un término que acusa un calco lingüístico del inglés. Como movimiento, el “Iglecrecimiento” gira alrededor de un marcado triunfalismo respecto de la situación estadística de la Iglesia Evangélica y un incremento de programas que promocionan el crecimiento como concepto antes que como hechos reales.

Se ha difundido el término, “iglecrecimiento” en la literatura teológica. Nosotros preferimos no utilizarlo por reducir la palabra “iglesia” a “igle”, lo que a menudo conduce a confundir “iglecrecimiento” con un crecimiento o hinchazón de la igle.

Preferimos descartar el término “iglecrecimiento” por ser un caso feo de tartajeo, el defecto mental de “comerse” las sílabas en la pronunciación de las palabras, como también ocurre en el caso de “misiología”, en lugar de “misionología”, e “ingiería”, en lugar de “ingeniería”, y otros términos deformados por la gente demasiado tirada a la americana y al aculturamiento.

Es que somos sensibles a la creciente cantidad de evangélicos cultos en la América Latina a quienes “les da cosa” todo calco lingüístico y cultural de Estados Unidos, sólo por el prurito de ser auténticos y no dependientes. Vale.

## **EL CRECIMIENTO DE LA IGLESIA Y LOS ESTUDIOS TEOLOGICOS**

Empezamos nuestro estudio del crecimiento de la Iglesia, ubicándola dentro del espectro de los Estudios Pastorales, campo que tiene relación con la Eclesiología y con la Misionología.



## Relación con la Eclesiología

Cuando nos referimos al crecimiento de la Iglesia, debemos definir en primer lugar nuestro concepto de “iglesia”.

McGrvan y Weld hacen una distinción preliminar entre “iglesia” (con minúscula) e “Iglesia” con mayúscula. Ellos usan mayúscula para referirse a la Iglesia universal o a una denominación de la Iglesia; mientras que usan minúscula para referirse a una congregación local cualquiera.<sup>1</sup>

La Iglesia es una parte del pueblo de Dios que materializa o expone los principios del Reino de Dios en la historia y en la sociedad humana. No es exactamente el Reino de Dios, pero coincide con el Reino de Dios. No es exactamente la antesala del Reino de Dios, pero es la entidad en la cual los seres humanos pueden experimentar la gloria de Dios y de su Reino.

Permítanme graficar este concepto de la siguiente manera, que muestra a la iglesia como institución y como parte del Reino de Dios o Pueblo de Dios:



McGavran-Weld, *Principios del crecimiento de la Iglesia*, William Carey Library, South Pasadena, California, Págs. 1-3.<sup>1</sup>



A continuación pasamos a definir dos aspectos de la existencia de la Iglesia universal o de la iglesia local en el espacio y en el tiempo.

La Iglesia o la iglesia es invisible y a la vez visible. La Iglesia invisible está formada por todos los redimidos del mundo y de todos los tiempos, a lo largo de la historia humana. En nuestra generación, la Iglesia invisible está formada por todos los que somos parte del pueblo de Dios, aun cuando no nos conozcamos ni nos reconozcamos mutuamente.

Los seres humanos no podemos delimitar la Iglesia invisible; ésta es conocida solamente por Dios, como dice Jesús en Juan 10:14: “Yo soy el Buen Pastor y conozco mis ovejas, y las mías me conocen.”

Por otro lado, la Iglesia visible es institucional y está formada por todos los que abiertamente confiesan haber sido redimidos por Jesús el Mesías y forman parte del pueblo de Dios. Los que forman parte de la Iglesia visible han entrado a esta institución por su confesión por Jesús el Señor, por el bautismo, y en los casos más formales por su membresía en una iglesia local basada en *paper-work*.

Dios quiere que sus hijos se identifiquen con la Iglesia visible, y es con esta dimensión de la Iglesia que tienen que ver los estudios de crecimiento de la Iglesia.

### **La Misionología**

La disciplina del crecimiento de la Iglesia pertenece al área más amplia de la Misionología, juntamente con el tema de la implantación de iglesias.

La disciplina del crecimiento de la Iglesia hace su contribución a la investigación de la Iglesia visible como entidad sociológica, como presencia y factor de cambio en el mundo y como organismo que tiene que crecer visiblemente, porque su crecimiento está especificado en la Gran Comisión de Jesús a sus discípulos.

Como dicen McGavran y Weld: “El estudio del crecimiento de la Iglesia implica también un conocimiento sociológico, porque el hombre es un ser social. No vive en aislamiento sino en comunidad. Hay que reconocer los factores sociales, políticos y económicos que operan en la vida de los hombres si se ha de formar una fe que sea parte íntegra de la persona y de la comunidad.”<sup>2</sup>

### **Los Estudios Pastorales**

En la presente separata académica enfocaremos prioritariamente el tema del crecimiento de la Iglesia dentro de los Estudios Pastorales, ya que estamos más inquietos por sus aspectos prácticos y su relación con el desempeño pastoral en la iglesia local.

En la separata académica, *Areas de la educación teológica*, incluida en el Programa Universitario de Teología del CEBCAR (PUT-CEBCAR), nos hemos referido al área de los Estudios Pastorales y a las disciplinas que lo conforman. Tales disciplinas, representadas por las separatas académicas del CEBCAR y de la CBUP son las siguientes:

---

<sup>2</sup>McGrvan-Weld, Obra citada, Págs. 1-3.

Ética cristiana  
 Teología Práctica  
 Teología Pastoral  
 Consejería  
 Mayordomía  
 Administración Eclesiástica  
 Homilética  
 Teología del Culto  
 Apologética  
**Crecimiento de la Iglesia**  
 La mujer y el ministerio cristiano

Hemos indicado con letra negrita la disciplina del Crecimiento de la Iglesia.

\* \* \*

A un pastor, en una iglesia local, debe importarle que su iglesia crezca. Una iglesia que no crece, o que más bien, decrece, no puede ser justificada por ningún recurso de racionalización. Es una iglesia que no está cumpliendo con su objetivo y que está negando su identidad y su identificación con los objetivos del Señor.

Y aquí viene la disciplina del crecimiento de la Iglesia para mostrarnos por qué algunas iglesias no crecen, y por qué otras sí crecen. Y lo que es más importante, cómo lograr el anhelado crecimiento de la Iglesia, porque el simple crecimiento numérico puede no acusar un verdadero crecimiento espiritual.

El crecimiento de la Iglesia no es un asunto esotérico. En algunos sectores de la Iglesia universal se ha vinculado el tema estrictamente con las doctrinas de la predestinación y de la elección y se ha llegado a la conclusión de que a fin de cuentas el crecimiento o el no crecimiento de la iglesia no es algo que atañe a los hombres, sino a Dios.

Sin rebatir este criterio, hemos de declarar que el tema también atañe a los hombres, a los evangélicos comprometidos y responsables, y ha planteado aquellas cosas que son responsabilidad nuestra llevar a cabo.

## **CRECIMIENTO INTEGRAL Y EDUCACION**

### **Disparidad entre crecimiento numérico y crecimiento integral**

Los autores que han escrito sobre el tema del crecimiento de la Iglesia se refieren a menudo al crecimiento integral —numérico y espiritual— con los términos “cuantitativo” y “cualitativo”.

El crecimiento cualitativo tiene estrecha relación con la misión educativa de la iglesia. No se puede hablar de crecimiento integral sólo en términos cuantitativos, sino también en términos cualitativos.

Una iglesia evangélica que solamente crece en términos cuantitativos, pero no en términos cualitativos es una bomba de tiempo y caldo de cultivo para la religiosidad popular que tanto criticamos en la experiencia histórica de la Iglesia Católica Romana sin observar que es una lacra también de las iglesias evangélicas —una religiosidad popular con todas sus supersticiones, rituales mágicos y enseñanzas contrarias a las Sagradas Escrituras—.

Las consecuencias son señaladas por el Dr. Randall M. Wittig, Director de la Revista “Apuntes Pastorales”: “La iglesia evangélica se ha extendido como el mar, pero sólo tiene un centímetro de profundidad.”

Y lo más grave es que ese centímetro de profundidad convierte a la Iglesia Evangélica en caldo de cultivo de todo tipo de profanaciones y aberraciones. De este modo, mientras unos entran por la puerta principal, otros salen por la puerta falsa. O al revés: Unos entran por la puerta falsa, y otros salen por la puerta principal. Y como dice el apóstol Juan Yalico Campos: “La Iglesia Evangélica en realidad no crece; sólo engorda a causa de la celulitis y el maldito colesterol espiritual.”

### **Niveles de crecimiento cualitativo**

Aparte de la contribución de la predicación bíblica, que es el aspecto fundamental del ministerio docente de la Iglesia, hay dos niveles de educación que atañen a la iglesia: La Educación Cristiana y la Educación Teológica.

#### *La Educación Cristiana*

La Educación Cristiana es la fase más elemental y abarca la instrucción doctrinal, a la cual sigue la instrucción de la Escuela Dominical o de las academias bíblicas de la iglesia.

Esta es una fase en que los conceptos se asimilan por medio de la repetición y la memorización, pero no se ha de descartar la importancia de la transparencia en el testimonio, sin la cual se producen traumas que afectarán a la iglesia y a los individuos en particular, a veces de manera irreparable.

Cuando la iglesia solamente crece numéricamente y no crece en educación cristiana y atención espiritual a todos sus miembros, algunos misionólogos se preguntan si en realidad crece o solamente se está engordando.

### *La Educación Teológica*

La característica fundamental de la Educación Teológica es que conduce a la reflexión, que a menudo está más allá del ámbito de la iglesia local. Debido a esta limitación de la iglesia local, el Centro de Estudios Bíblicos “Casiodoro de Reina” ha desarrollado los programas de Democratización de la Educación Teológica en América Latina (DETAL) para motivar y desarrollar la reflexión en el ámbito de la iglesia local.

Mientras las estadísticas nos ilustran del aspecto numérico y cuantitativo, no lo hacen en el plano espiritual y cualitativo. Para suplir en parte esta deficiencia se han diseñado los programas de la DETAL que tienen como objetivo conducir a la gente de la iglesia al nivel de la reflexión teológica que aportan los seminarios y facultades teológicas. La participación en estos programas sí puede ser evaluada mediante estadísticas, de acuerdo al número de los inscritos.

\* \* \*

Las palabras de Hechos 16:5 enfatizan este concepto: “Así las iglesias eran fortalecidas en la fe, y su número aumentaba cada día.”

Observe que no dice al revés: “Su número aumentaba cada día y eran fortalecidas en la fe.” Porque la estrategia bíblica del crecimiento no es que se tiene primero que alcanzar números, estadísticas, y después empezar la labor de profundización en la fe, que es el aspecto espiritual del crecimiento. La estrategia bíblica es que el crecimiento numérico es producto de un largo proceso de profundización espiritual.

El no entender esta estrategia bíblica conlleva el peligro de la iglesia estancada a la cual nos referiremos más adelante, y es casualmente la zona de arenas movedizas en que ha incursionado el movimiento de Iglecrecimiento tal como es concebido por Peter Wagner con su plantación de iglesias a como dé lugar.

## **EL CRECIMIENTO DE LA IGLESIA Y LA PROFECIA BIBLICA**

Antes de profundizar el tema del crecimiento de la Iglesia en la América Latina, que es medular para la presente separata académica, examinemos lo que nos dicen sobre el particular las Sagradas Escrituras, tanto los escritos de los profetas, como las palabras de Jesús, los detalles que refiere el libro de Hechos de los Apóstoles y la literatura epistolar.

### **La promesa hecha a Abraham**

Antes de estudiar las referencias bíblicas debemos dejar por sentado que la expectativa de los profetas es la expectativa de Dios. Aunque para Dios, que es eterno, el tiempo no tiene un carácter determinante, y desde Adam ha venido formando un pueblo

para sí, históricamente el llamamiento de Abraham es un punto de partida, un hito importante en la conformación del Pueblo de Dios.

Dios se propone formar un pueblo para sí, para que por medio de él traiga bendición a todas las naciones del mundo. Esa es la promesa hecha a Abraham que nos revela la expectativa de Dios: “En ti serán benditas todas las familias de la Tierra” (Génesis 12:3).

### **La expectativa profética**

Desde el punto de vista de la identificación con la expectativa de Dios, para los profetas de Israel el cumplimiento de estas promesas sólo podía concebirse como la adherencia de los gentiles al pueblo de Israel, como lo dice Isaías 56:6-8:

*A los hijos de los extranjeros que se han adherido al Señor para servirle y que aman el Nombre del Señor para ser sus siervos, a todos los que guardan el Sábado no profanándolo y que abrazan mi pacto, a éstos yo los traeré al monte de mi santidad y les llenaré de alegría en mi casa de oración. Sus holocaustos y sacrificios serán aceptos sobre mi altar, pues mi casa será llamada casa de oración para todos los pueblos.*

Jeremías 3:17 visualiza este fenómeno profético y escatológico, no como algo adicional al diseño de Dios para Israel, y por tanto de menor trascendencia. El escribe:

*En aquel tiempo a Jerusalem le llamarán Trono del Señor. Todas las naciones se congregarán en Jerusalem por causa del Nombre del Señor, y no andarán más según la dureza de su malvado corazón.*

Isaías 42, el capítulo donde se empieza a hablar del Siervo del Señor —que la teología judía interpreta como referencia al diseño profético del pueblo de Israel— incluye unas palabras que Jesús las aplicó a su misma persona: “Te guardaré y te pondré como pacto para el pueblo y como luz para las naciones” (Isaías 42:6).

### **El mensaje mesiánico de los Salmos**

El Salmo 72:17 introduce una mayor especificación. Hablando del Rey mesiánico dice: “En él serán benditas todas las naciones, y lo llamarán bienaventurado.”

El Salmo 67:2 introduce una especificación aun mayor al referirse a la bendición de la promesa como salvación: “Para que sea reconocido en la tierra tu camino, y en todas las naciones tu salvación.”

Es muy probable que la referencia al mensaje de salvación de la Iglesia neotestamentaria como “el Camino” se deriva de esta cita del Salmo 67:2, que pone en paralelismo “camino” y “salvación”.

Como podemos concluir de estos pasajes, no podemos tratar del tema de la Eclesiología y del pueblo que Dios está formando a lo largo de la historia refiriéndonos

únicamente a la Gran Comisión del Señor Jesús y a la implementación de la Iglesia a partir del siglo primero.

Dios está formando un pueblo en medio de todas las naciones del mundo, y este pueblo tiene que crecer hasta alcanzar a su plenitud (griego: *pléroma*), como veremos más adelante al referirnos a las Escrituras en el libro de los Hechos de los Apóstoles.

## LA MISIÓN DE JESÚS

En este acápite nos referimos tanto a las palabras de Jesús como a su desempeño pastoral. Debemos tener la expectativa de entresacar los principios del crecimiento de la Iglesia del ejemplo de Jesús.

Hacia el final de su ministerio terrenal, el Señor da una especie de informe a su Padre que está en los cielos respecto del aspecto pastoral de su obra, y dice: “Cuando yo estaba con ellos, yo los guardaba en tu Nombre que me has dado. Y los cuidé, y ninguno de ellos se perdió” (Juan 12:17).<sup>3</sup>

Jesús ha sido a menudo malinterpretado en el sentido de que sus conceptos sobre Misionología experimentaron una evolución a lo largo de su ministerio y que él únicamente tenía la convicción de haber sido enviado a las ovejas perdidas de la casa de Israel (Mateo 15:24).

Los que solamente enfocan este aspecto del ministerio de Jesús no hacen justicia a sus palabras en Juan 10:16: “También tengo otras ovejas que no son de este redil. A ellas también me es necesario traer, y oirán mi voz. Así habrá un solo rebaño y un solo pastor.”

\* \* \*

Las palabras de Jesús respecto del crecimiento del Reino de los Cielos no pueden ser interpretadas exclusivamente dentro del marco del pueblo judío, o sólo dentro del marco de la Iglesia institucional.

La Parábola de la Red que es tirada al mar y arrastra “toda clase de peces” (Mateo 13:47); la Parábola de la Levadura, cuyo efecto leuda toda la masa, sin dejar espacios sin leudar (Mateo 13:33); la Parábola del Grano de Mostaza que crece hasta convertirse en todo un árbol (Mateo 13:31, 32), nos hablan de un tipo de crecimiento que va más allá de las limitaciones físicas e históricas del pueblo de Israel o de la Iglesia.

El llamado característico de Jesús a sus servidores es: “Venid en pos de mí, y os haré pescadores de hombres” (Mateo 1:17). No dice: “Os haré pescadores de judíos.” No se puede interpretar esta vocación exclusivamente dentro de las fronteras étnicas del pueblo de Israel.

---

<sup>3</sup>La continuación de Juan 12:17 que dice: “excepto el hijo de perdición para que se cumpliera la Escritura”, ha sido considerado una cláusula típica de Juan por el Dr. Fernando Luiz Casavechi, catedrático de la CBUP. Ver nuestra historia corta, “La gran sorpresa”, en la separata académica, *Los Evangelios*, incluida en el PUT-CEBCAR.

\* \* \*

De la misma manera, Jesús empleó la analogía de la luz, en primer lugar, para dar cumplimiento en su persona y en su venida al mundo, a la profecía de Isaías 42:6. Anota A. R. Tippett: “En este caso, él conceptualizó su evangelio con el lenguaje de penetración: La luz penetra la oscuridad.”<sup>4</sup>

Como lo indica en Juan 8:12 y 9:5, Jesús mismo es la luz, y también llamó a sus seguidores a ser la luz del mundo (Mateo 5:16).

Hay mucho que aprender del ministerio evangelístico y pastoral de Jesús, independientemente de sus palabras en la Gran Comisión, el pasaje que equivocadamente interpretan muchos comentaristas como el comienzo de la Misión y de la Iglesia misma.

\* \* \*

No obstante que se tiene por lo general la Gran Comisión como el punto de partida, generalmente los comentaristas fallan en enfocar todo lo que ella implica.

Se ha enfocado el objetivo de la Gran Comisión como la evangelización. Pero el Dr. McGavran enfoca correctamente su objetivo como el discipulado: “Haced discípulos (griego: *mathetévate*). El ha dedicado todo un libro a desarrollar este concepto: *Bridges of God* (Los puentes de Dios). Y su discípulo, A. R. Tippett anota: “La Gran Comisión presupone que Dios está dispuesto a usar a los hombres para convertir a otros hombres a Cristo.”<sup>5</sup>

## **EL CRECIMIENTO DE LA IGLESIA NEOTESTAMENTARIA**

A continuación entresacamos las enseñanzas del libro de los Hechos de los Apóstoles, que pone un énfasis especial en el crecimiento de la Iglesia.

### **El pacto de Dios con la Iglesia**

El acontecimiento histórico de la venida del Espíritu Santo en Pentecostés es el pacto de Dios con la Iglesia. Se relaciona estrechamente con el pacto de Dios con Abraham, del cual se nos narra en el Capítulo 15 de Génesis.

Algunos comentaristas piensan que siendo el día de Pentecostés la ocasión del pacto de Dios con Israel en el Monte Sinaí, y del pacto con la naciente Iglesia en el Monte Sión—donde estaba el “aposento alto”, escenario del derramamiento del Espíritu Santo—, el

---

<sup>4</sup>A. R. Tippett, *Iglecrecimiento y Palabra de Dios*, Pág. 19.

<sup>5</sup>A. R. Tippett, *Iglecrecimiento y Palabra de Dios*, Pág. 34.



pacto con Abraham pudo bien haber tenido lugar también en un día de Pentecostés. Estos tres pactos son tres hitos importantes de la historia de la redención y la conformación del Pueblo de Dios.

Ambos pactos, el de Abraham y el de Pentecostés, fueron confirmados por el fuego de la teofanía o manifestación visible de Dios o del Espíritu Santo.

\* \* \*

Observemos el paralelismo entre ambos acontecimientos:

1. En relación con el pacto de Abraham está escrito: “Y sucedió que una vez que el Sol se puso y hubo oscuridad, que he aquí apareció un horno humeante y una antorcha de fuego<sup>6</sup> pasó por en medio de los animales divididos” (Génesis 15:17).

2. En relación con el pacto de Pentecostés dice: “Entonces aparecieron, repartidas entre ellos, lenguas como de fuego, y se asentaron sobre cada uno de ellos” (Hechos 2:3).

### **La promesa y su cumplimiento**

Observemos estos hechos:

1. En el pacto de Abraham estaba explícita esta promesa: “Mira al cielo y cuenta las estrellas, si acaso las puedes contar. . . Así será tu descendencia” (Génesis 15:5).

2. En el pacto de Pentecostés empieza a cumplirse esa promesa con la señal de la multiplicación del mensaje de salvación en todos los idiomas.

Los idiomas mencionados en Hechos 2:7-11 son representativos de todos los idiomas del mundo a los cuales hay que traducir el registro de los grandes hechos de Dios, como dice el libro de los Hechos de los Apóstoles:

*Estaban atónitos y asombrados y decían:*

*—¡Mirad! ¿No son galileos todos estos que hablan? ¿Cómo, pues, oímos nosotros cada uno en nuestro idioma en que nacimos? Partos, medos, elamitas; habitantes de Mesopotamia, de Judea y de Capadocia, del Ponto y de Asia, de Frigia y de Panfilia, de Egipto y de las regiones de Libia más allá de Cirene, forasteros, romanos, tanto judíos como prosélitos; cretenses y árabes, les oímos hablar en nuestros propios idiomas los grandes hechos de Dios.*

Como vemos, tanto el pacto de Abraham, como el pacto de Pentecostés, tienen implícito el concepto del crecimiento del pueblo de Dios hasta que no pueda ser contado, es

---

<sup>6</sup>Según el texto de nuestra *Biblia Decodificada*, que es una traducción literal. En lugar de “antorcha de fuego”, la Biblia RVA tiene “antorcha ardiendo”.

decir, un crecimiento espectacular. Eso mismo es lo que ocurrió inmediatamente después de Pentecostés.

Tras el primer discurso de Pedro en Pentecostés junto a la Tumba del Rey David y el Cenáculo, recibieron su palabra y fueron bautizados como 3.000 personas (Hechos 2:41). Y tras el segundo discurso de Pedro en el Templo, se añadieron como 5.000 más, de los cuales se dice: “Muchos de los que habían oído la palabra creyeron, y el número de los hombres llegó a ser como de cinco mil” (Hechos 4:4).

Ellos creyeron, como Abraham creyó a Dios, y fueron contados entre su descendencia espiritual.

No nos sorprenda, pues, que sea con una referencia al pacto de Abraham que terminó el segundo discurso de Pedro: “Vosotros sois los hijos de los profetas y del pacto que Dios concertó con vuestros padres, diciendo a Abraham: ‘En tu descendencia serán benditas todas las familias de la Tierra’ ” (Hechos 3:25).

Pedro usaba de una manera tan pertinente las Escrituras por obra del Espíritu Santo.

### **El crecimiento de la “palabra”**

El concepto de crecimiento de la Iglesia es el énfasis principal del libro de Hechos de los Apóstoles. Su autor, Lucas, usa una frase que se había convertido en término técnico del crecimiento de la iglesia como estrategia: “Crecía la palabra”.

Esta frase implica que el mensaje del evangelio era predicado cada vez por mayor número de creyentes, y que los resultados eran cada vez más personas convertidas al Señor.

Así es como leemos en Hechos 6:7: “Y la palabra de Dios crecía, y el número de los discípulos se multiplicaba en gran manera en Jerusalem; inclusive un gran número de sacerdotes obedecía a la fe” (Comparar Hechos 12:24).

En Hechos 6:1 dice: “Crecía el número de los discípulos.”

En Hechos 19:20 dice: “De esta manera crecía la palabra del Señor y prevalecía poderosamente.”

\* \* \*

Hay, pues, en el libro de los Hechos de los Apóstoles, un énfasis en el crecimiento numérico, hasta que la iglesia fuese en número semejante a las estrellas del cielo que no se puede contar. Pero simultáneamente hay también el énfasis en un crecimiento espiritual expresado en estos términos: “Así las iglesias eran fortalecidas en la fe, y su número aumentaba cada día” (Hechos 16:5).

El crecimiento de la Iglesia del primer siglo era continuo. Crecía diariamente, y no sólo cuando predicaba Pedro. Era un crecimiento basado en el testimonio de vidas transformadas, por lo cual vale el énfasis que dice que era el Señor quien añadía diariamente a su número los que habían de ser salvos (Hechos 2:47).

## EL CRECIMIENTO EN LA REFLEXION DE JESUS

Esta es la Parábola de la Oveja Perdida en Lucas 15:1-7:

<sup>1</sup>*Se acercaban a él todos los publicanos y pecadores para oírle. <sup>2</sup>Y los fariseos y los escribas murmuraban diciendo:*

*—Este recibe a los pecadores y come con ellos.*

<sup>3</sup>*Entonces él les refirió esta parábola, diciendo:*

<sup>4</sup>*—¿Qué hombre de vosotros, si tiene cien ovejas, y pierde una de ellas, no deja las noventa y nueve en el desierto y va tras la que se ha perdido, hasta hallarla? <sup>5</sup>Y al hallarla, la pone sobre sus hombros gozoso. <sup>6</sup>Y cuando llega a casa reúne a sus amigos y vecinos y les dice: “Gozaos conmigo, porque he hallado mi oveja que se había perdido.” <sup>7</sup>Os digo que del mismo modo habrá más gozo en el cielo por un pecador que se arrepiente, que por noventa y nueve justos que no necesitan de arrepentimiento.*

\* \* \*

Esta parábola contiene un mensaje de edificación; no un mensaje de evangelización.

El redil representa la iglesia local, y la oveja perdida es una que por diversas razones se ha extraviado de la iglesia y está en peligro de perecer.

Es interesante que Mateo ubica esta parábola después de la sección 18:6-11 que trata de las peligrosas ocasiones de hacer caer a alguno “de estos pequeños”, dando a entender que muchas veces la pérdida de la oveja es culpa del pastor o de los demás miembros de la iglesia, quienes no tienen ninguna inquietud por los hermanos que consideran “insignificantes”.

También es interesante que Jesús refiere esta parábola a judíos, no a evangélicos; muchos de ellos republicanos y pecadores. Y lo hace a raíz de que es criticado por los fariseos y los escribas de recibirles y de comer con ellos.

Estas referencias nos muestran a Jesús, el Buen Pastor, en acción. Su Parábola de la Oveja Perdida jamás podrá ser entendida debidamente si no vemos a Jesús en plena misión de buscar y hallar a la oveja perdida que es una persona. Esto implica recibirla e incluso comer con ella, es decir, identificarse e involucrarse con ella en el plano social, incluso antes de recurrir al “sermoneo” de rigor.

Además, es un error considerar que la iglesia local es un redil. Observa que en la parábola, el buen pastor, lleva a la oveja a su casa: “Y cuando llega a su casa. . .” Muchas veces, el llevar a una oveja evangélica perdida como trofeo a la iglesia local echa a perder las cosas de una vez por todas.

El redil es el hogar espiritual; es el ambiente donde se experimenta de manera colectiva lo que significa haber sido hallados y conocidos por nombre por el Buen Pastor, Jesús el Mesías.

Tanto se predica sobre esta parábola en las iglesias evangélicas, ¡y cuán poca reflexión acusan los sermones que se predicán!

## **EL CRECIMIENTO EN LA REFLEXION APOSTOLICA**

El testimonio del crecimiento de la Iglesia en la reflexión de los Apóstoles se expresa en el testimonio de su consagración al cumplimiento de la Gran Comisión, tanto desde la perspectiva geográfica como de la profundización espiritual.

### **La propagación geográfica**

El Apóstol Pablo dice en Romanos 15:17-19: “Tengo, pues, de qué gloriarme en Jesús el Mesías, en las cosas que se refieren a Dios. Porque no me atrevería a hablar de nada que el Mesías no haya hecho por medio de mí, para la obediencia de los gentiles, por palabra y obra, con poder de señales y prodigios, con el poder del Espíritu de Dios; de modo que desde Jerusalem hasta los alrededores del Ilírico, lo he llenado todo con el evangelio del Mesías.”

Vemos, pues, que el crecimiento es geográfico: Pablo hizo su parte “llenando” con el evangelio el espacio geográfico desde Jerusalem hasta el Ilírico (la actual Bosnia Herzegovina, en el territorio de la ex Yugoslavia), y posteriormente hasta Italia. Aunque tenía, evidentemente, la expectativa de llevar el evangelio hasta España (Romanos 15:24), y quién sabe si hasta más allá de las Columnas de Hércules, en el Océano Atlántico.

A sus sucesores, entre ellos, nosotros, nos corresponde llevarlo hasta los confines de la Tierra.

### **La obediencia de los gentiles**

La reflexión apostólica también enfatiza en el crecimiento espiritual.

La “obediencia de los gentiles” (también puede traducirse, “obediencia de las naciones”, como en Romanos 1:5), es el sometimiento de gente, de personas, a los principios éticos del Reino de Dios, como consecuencia de la aceptación del mensaje del evangelio.

El concepto está expresado de manera más brillante en Romanos 1:5: “Por él recibimos la gracia y el apostolado para la obediencia de la fe a favor de su Nombre, en todas las naciones.”

El Apóstol Pablo nos habla de las provisiones de Dios para garantizar el crecimiento espiritual de la Iglesia en Efesios 4:11-16:

*Y él mismo constituyó a unos, apóstoles, a otros, profetas, a otros evangelistas, y a otros pastores y maestros, a fin de capacitar a los santos para la obra del ministerio, para la edificación del cuerpo del Mesías, hasta que todos alcancemos la unidad de la fe y del conocimiento del Hijo de Dios, hasta ser un hombre de plena madurez, hasta la medida de la estatura del la plenitud del Mesías.*

*Esto es para que no seamos niños, sacudidos a la deriva y llevados a dondequiera por todo viento de doctrina, por estratagema de hombres que para engañar emplean con*

*astucia las artimañas del error; sino que, siguiendo la verdad con amor, crezcamos en todo hacia aquel que es la cabeza: El Mesías.*

*De parte de él, todo el cuerpo, bien concertado y entrelazado por la cohesión que aportan todas las articulaciones, recibe su crecimiento de acuerdo con la actividad proporcionada a cada uno de los miembros, para ir edificándose en amor.*

Estos mismos conceptos expresa el Apóstol Pablo en Colosenses 2:18, 19:

*Nadie os prive de vuestro premio, fingiendo humildad y culto a los ángeles, haciendo alarde de lo que ha visto, vanamente hinchado por su mente carnal; y no aferrándose a la cabeza, de la cual todo el cuerpo nutrido y unido por articulaciones y ligamentos, crece con el crecimiento que da Dios.*

\* \* \*

Este crecimiento se hace visible en iglesias como las de nuestros hermanos de Tesalónica, a quienes escribe el Apóstol Pablo en 2 Tesalonicenses 1:3:

*Siempre debemos dar gracias a Dios por vosotros, hermanos, como es digno, por cuanto vuestra fe va creciendo sobremanera y abunda el amor de cada uno para con los demás.*

Estas son sólo unas pocas citas de la literatura epistolar apostólica para dar por sentado las enseñanzas bíblicas en lo que respecta al crecimiento de la Iglesia como comunidad y pueblo de Dios.

El lector puede ampliar también su reflexión a citas como Efesios 2:21, 2 Pedro 3:18 o el muy memorizado versículo de 1 Pedro 2:21: “Desead como niños recién nacidos la leche espiritual no adulterada, para que por ella crezcáis para salvación.”

## **LA IGLESIA QUE ENGORDA**

La “iglesia que engorda”, para ceñirnos al concepto propalado por el Dr. Juan Yalico Campos en su tesis doctoral en la Santa Sede de la CBUP: “La iglesia evangélica no crece; más bien engorda a causa del maldito colesterol espiritual y de la celulitis detractora.”

La iglesia que engorda es la iglesia local o universal que incrementa el número de sus “constituents” o de su “constituency” (sus componentes), concepto que relativiza el concepto de “membresía”.

Yalico incluso relativiza el concepto de “membresía” y de “miembros”, que ha venido a sustituir el concepto de “discípulos”, que prolifera en el libro de los Hechos de los Apóstoles.

La iglesia que engorda, incluso más allá de las fronteras de la elefantiasis es la que crece numéricamente por haberse convertido en el show de moda, en los programas sociales publicitados. Es también la iglesia “en concierto”, donde se ha impuesto la modalidad de música cristiana moderna llamada “rock cristiano”. Es la iglesia que está lejos de los objetivos del Señor.

\* \* \*

Le preguntamos al Dr. Yalico, qué es eso de “colesterol” espiritual, al que señala como causante del engordamiento de la iglesia. Y nos responde que a la manera del colesterol malo que suele atascar y ahogar las vías circulatorias de nuestro organismo, lo mismo ocurre con la saturación de rituales del tipo del lavado cerebral que inutiliza al ser humano y le impide actuar como un ser libre por causa de la operación del evangelio en su vida y su experiencia.

Le preguntamos qué es eso de “la celulitis detractora”, cuando se habla en el contexto del crecimiento espiritual. Y nos instruye que el crecimiento que se verifica en muchas iglesias evangélicas de nuestro tiempo tiene mucho que ver con el ingrediente voluptuoso de su culto. Se refiere a su culto de adoración, que lamentablemente termina por enfeceder sus partes o programas más hermosos y atractivos.

## **LA IGLESIA ESTANCADA**

Una iglesia estancada no es una iglesia que no crece, sino una iglesia que decrece.

A continuación vamos a estudiar el fenómeno de una iglesia estancada, sea en el plano denominacional o local.

### **La mentalidad del estancamiento**

El desconocimiento de los principios bíblicos acerca del crecimiento cuantitativo y cualitativo de la Iglesia, ha conducido a muchos sectores de la Iglesia a una experiencia de estancamiento y decrecimiento, es decir, de disminución del número de miembros y de profundidad espiritual. Este es un fenómeno que se verifica particularmente en los lugares donde en un tiempo la Reforma Protestante del Siglo 16 acusó un gran avivamiento espiritual: Europa occidental y Estados Unidos.

### *1. Aversión a las estadísticas*

McGavran opina que en muchos sectores de la Iglesia Evangélica, esta situación es en gran parte producto de una aversión al crecimiento numérico evidenciado por las estadísticas.<sup>7</sup>

Esta aversión puede ser inconsciente, como es el caso de las iglesias donde la predicación del evangelio se ha llevado a cabo en medio de hostilidad.

### *2. Desentendimiento con los resultados*

McGavran ve una expresión de la mentalidad de estancamiento en un himno muy cantado en nuestras iglesias en América Latina:

*Sembraré la simiente preciosa  
del glorioso evangelio de amor.  
Sembraré, sembraré mientras viva;  
dejaré el resultado al Señor.*

Estas palabras, según él, expresan tanto una convicción de que el Señor da el crecimiento, como un desentendimiento de los resultados de la predicación.<sup>8</sup>

En la Santa Sede de la CBUP hemos visto que McGavran no tiene la razón respecto de este himno, que dicho sea de paso, ya ha desaparecido de la himnología evangélica debido a los cambios introducidos en la alabanza y la adoración por los movimientos de Restauración. Es un himno que enfatiza en el compromiso del evangélico clásico, de sembrar la simiente preciosa del glorioso evangelio de amor, mediante su testimonio personal. Y quien hace esto, no se desentiende de los resultados; por eso, cuando habla de “dejar el resultado al Señor” se refiere a dar cuenta al Señor al final de su vida de su compromiso evangelizador.

Este himno deriva de un tiempo de siembra en la Iglesia Evangélica de América Latina, en que verdaderamente predicar el evangelio era una actividad comprometedora y difícil. Era la época en que incluso un evangélico no podía ser enterrado en los cementerios públicos, por no ser católico.

\* \* \*

Pero McGavran sí tiene razón al hablar del fenómeno de una “mentalidad de estancamiento”, que incluso lleva a algunos fanatizados a predicar el evangelio en las plazas ante cero audiencia; cuando no hay quien escuche, porque se trata simplemente de predicar; no de ver resultados.

---

<sup>7</sup>Obra citada, Págs. 3-17.

<sup>8</sup>Obra citada, Págs. 3-11.



La mentalidad de estancamiento es una mentalidad de juicio y condenación de la gente; es una mentalidad mal motivada.

La misma mentalidad lleva a predicar reiteradamente el evangelio a los ya convertidos, y en salas casi vacías, en vez de estudiar cómo cambiar las circunstancias de la predicación de modo que sí sea escuchada: Circunstancias de lugar, de hora, de método, de preparación, de expectativa.

Al respecto, dice el Dr. McGavran: “Un mero ejercicio homilético no logra los propósitos de Dios.”

### *3. Racionalización hipócrita*

Similar es el caso de aquellas iglesias o comunidades cuyos miembros hipócritamente justifican su estancamiento. R. A. Tippet refiere el siguiente caso: “He oído a hombres decir que el crecimiento de sus iglesias había sido detenido para dar lugar a un período de consolidación o crecimiento cualitativo. Esto es una falacia, ya que el crecimiento cualitativo y cuantitativo deben ir juntos.”<sup>9</sup>

Las palabras de Jesús en Mateo 13:12 pueden ser aplicadas también a las iglesias que crecen y a las iglesias estancadas: “Porque al que tiene le será dado, y tendrá más; pero al que no tiene, aun lo que tiene le será quitado.”

Aplicando estas palabras a una iglesia estancada, diremos que ésta no tiene ninguna garantía de mantener su membresía. Al contrario, va a perder miembros en forma gradual.

## **Características de la iglesia estancada**

### *1. Búsqueda infructuosa de los perdidos*

McGavran hace ver que una de las características de la iglesia estancada es su “Teología de la Búsqueda”. Para justificar su existencia, se dedica a buscar las ovejas perdidas, pero no a hallarlas. En otras palabras, una iglesia estancada no corre los riesgos de hacer volver las ovejas perdidas al redil. Su programa pastoral tímidamente se reduce a un ministerio homilético, pero no a un programa práctico que movilice a sus miembros que todavía conserva y que también prevenga su perdición.

Hallar la oveja perdida y hacerla volver al redil no es materia fácil, porque, como anota McGavran, “la oveja perdida es una persona resentida” que generalmente no quiere ser hallada y que con su testimonio tiende a alejar a otras ovejas del redil.

Los que están en esta situación, consciente o inconscientemente, se han solidarizado con la anti-misión, o en palabras más crudas: Se han pasado al lado del Anticristo; se han convertido en enemigos del Señor Jesús y de su programa de redención y de edificación de la iglesia, que es su cuerpo místico o espiritual.

---

<sup>9</sup>*Iglecrecimiento y Palabra de Dios*, Pág. 35.

\* \* \*

Lo grave del asunto es que muchos pastores han considerado el uno por ciento que representa la oveja perdida de la parábola como un porcentaje normal de decrecimiento. Pero esa no es la realidad del decrecimiento de la iglesia.

Anota Peter Wagner: “Nuestra actual situación no es el noventa y nueve seguras y una perdida. En el mejor de los casos imaginables tenemos cuando más treinta seguras y setenta perdidas por todo el mundo. No tenemos que recurrir a un teólogo profesional para que nos diga lo que esto significa y dónde tenemos que poner nuestras prioridades.”<sup>10</sup>

Para empezar, la labor pastoral debe mostrar a las ovejas que permanecen en el redil de los peligros de convertirse en “ovejitas perdidas”. Pero al mismo tiempo, la labor pastoral debe buscar y hallar a la ovejita perdida a cómo dé lugar, aun si fuera necesario descuidar por el momento a las 99 ovejas que no se han perdido. Esto significa hacer lo indecible.

\* \* \*

También se da el caso de que la ovejita perdida es una oveja contumaz. En el caso de numerosas sectas, a una oveja de este tipo se la puede mandar asesinar.

En el caso de un ejército en pie de guerra, la actitud de un soldado contumaz de quien se sospecha de traición a la patria, termina con un juicio sumario y su ejecución inmediata. Pero aunque el Señor haya dicho que el que no está con él está contra él, se preocupa porque ninguna de sus ovejas se pierda.

De estas cosas se debe tratar en la predicación de la iglesia, para advertir de las consecuencias de la traición a los que pudieran retroceder.

Las ovejas evangélicas quizás no están expuestas a ser asesinadas; pero sí están expuestas al suicidio espiritual.

## *2. La falta de responsabilidad pastoral*

Otra de las características de la iglesia estancada es el criterio de considerarse meros instrumentos de Dios, y no sus colaboradores.

Anota A.R. Tippett: “Las verdades innegables de la soberanía de Dios y de la obediencia humana pueden ser abusadas cuando se insiste en ver al hombre como un mero instrumento en las manos de Dios y no como un agente responsable.”<sup>11</sup>

Tippett observa: “El punto de vista de nuestro movimiento de Iglecrecimiento hace hincapié en la obediencia del hombre, pero esa obediencia debe entenderse en un contexto de responsabilidad. La parte humana en esta misión no es mecánica, sino personal. Implica

---

<sup>10</sup>Peter Wagner, *Plantando iglesias para una mayor cosecha*, Pág. 30.

<sup>11</sup>A. R. Tippet, *Obra citada*, Pág. 25.

la existencia de dones divinos especiales, el conocimiento de técnicas y responsabilidad por la pericia.”<sup>12</sup>

### *3. La confusión de su misión*

Otra característica de la iglesia estancada es que su programa se convierte en una actividad puramente social, en una institución que para darse importancia echa mano del ecumenismo para ampliar su radio de actividad social.”<sup>13</sup>

Gavran y Weld observan: “No debe haber conflicto entre el evangelismo y el programa social de la iglesia. Los dos son importantes, pero hay que mantener la debida proporción. El servicio social nunca debe sustituir a la salvación. Tampoco se puede esperar que la salvación produzca automáticamente todos los servicios que la iglesia puede ofrecer. En este mundo de rápidos cambios se hace necesario ajustar constantemente la proporción de los servicios que ofrece la iglesia para llenar las necesidades del hombre y el establecimiento de iglesias.”<sup>14</sup>

## **CRECIMIENTO Y FIDELIDAD A DIOS**

Tras haber considerado el trágico caso de la iglesia estancada, pasemos a examinar el secreto del crecimiento.

McGavran considera el crecimiento de la iglesia como resultado de la fidelidad a Dios en cinco aspectos:

1. Fidelidad en proclamar el evangelio
2. Fidelidad en encontrar a los perdidos
3. Fidelidad en recoger y alimentar a los creyentes
4. Fidelidad en multiplicar iglesias
5. Fidelidad en relacionarse con el mundo

\* \* \*

Sin duda, la fidelidad de aquellos que han llegado a conocer la bondad de Dios tiene su expresión natural en la comunicación de las Buenas Nuevas del evangelio. Este mensaje podemos deducir de una interpretación eisegética de las palabras de los leprosos en 2 Reyes 7:9: “No estamos haciendo bien. Hoy es día de buenas nuevas, y nosotros estamos callados. Si esperamos hasta la luz de la mañana, nos alcanzará la maldad.”

---

<sup>12</sup>A. R. Tippet, Obra citada, Pág. 26, 27.

<sup>13</sup>A. R. Tippet, Obra citada, Pág. 17.

<sup>14</sup>McGavran-Weld, Obra citada, Pág. 3-5.

Así, el mandato de Dios para todo creyente es: “Vuelve a tu casa y cuenta cuán grandes cosas ha hecho Dios por ti” (Lucas 8:39).

McGavran anota que la gente “no puede ir a donde los cristianos no demuestran su lealtad a Cristo y el poder del Espíritu Santo en proclamar las Buenas Nuevas de salvación”.

\* \* \*

Con respecto a la fidelidad en hallar a los perdidos, McGavran enfatiza en el verbo “hallar”, y no tanto en el verbo “buscar”, que puede justificar la falta de resultados.

El crecimiento de la iglesia también depende de la actividad de acoger y alimentar a los creyentes. El énfasis está en la nutrición de los creyentes con la enseñanza teórica y práctica de la Palabra de Dios. La fidelidad en recoger y alimentar a los extraviados es esencial para el crecimiento perdurable de la iglesia.

Una fase que revela el nivel de madurez de los creyentes es la de la implantación de iglesias a lo cual dedicaremos una sección independiente a continuación.

Finalmente, dice McGavran, “la fidelidad a Dios se revela también en la medida en que la iglesia se relaciona con el mundo que la rodea. Si una iglesia o comunidad local no se comunica con las personas que la rodean en términos que ellas puedan entender, difícilmente puede ganar nuevos miembros, lo cual incide en su falta de crecimiento”.<sup>15</sup>

## LA IMPLANTACION DE IGLESIAS

El concepto de “implantación de iglesias” —en español es incorrecto hablar de “plantación de iglesias” porque las iglesias no son plantaciones donde la labor esclaviza a los negros— se origina en las palabras de Pablo en 1 Corintios 3:6-9:

*Yo planté, Apolos regó; pero Dios dio el crecimiento. Así que, ni el que planta es algo, ni el que riega; sino Dios quien da el crecimiento.*

*El que planta y el que riega son una misma cosa, pero cada uno recibirá su recompensa, conforme a su propia labor. Porque nosotros somos colaboradores de Dios; y vosotros sois huerto de Dios.*

Tenemos frente a nosotros una analogía de la iglesia, como que es un huerto o un jardín de Dios, que se origina en la labor de plantar los árboles y demás plantas y flores. Se trata de una bella analogía, y sin duda no existe labor más importante en la experiencia cristiana que implantar la iglesia del Señor Jesús en toda dimensión geográfica, étnica y social.

Antes de proseguir, hagamos una distinción conceptual válida: La implantación de la iglesia es establecer la presencia visible de la Iglesia del Señor en una determinada

---

<sup>15</sup>McGavran-Weld, Obra citada, Pág. 1.18.

localidad. Según Samuel Escobar, este énfasis conceptual ha sido parte inherente de la teología católica romana, para la cual la Iglesia está presente de manera institucional donde se pueden ministrar los sacramentos. Por otro lado, el énfasis de las iglesias reformadas y anabaptistas que han dado origen a las denominaciones evangélicas, ha sido el establecimiento de iglesias locales manifestadas en la vida y testimonio de una comunidad de creyentes.

\* \* \*

Sin duda que la misión y la tarea de implantación de la iglesia y la implantación de iglesias, obedece a una perspectiva definida. Lo contrario, la no implantación de la iglesia, también se origina en una perspectiva negativa.

Siguiendo con nuestra aplicación eisegética de Mateo 13:12 podemos referirnos que a aquella denominación evangélica que más iglesias tiene, le serán dadas más; pero que a aquella que está estancada, le serán quitadas aun las que tiene.

En realidad, las palabras de Jesús, que han sido definidas como expresión del principio de “retro-alimentación positiva” (inglés: *positive feedback*), también pueden ser aplicadas en el ámbito del crecimiento de la Iglesia.

¿Cuál es la perspectiva correcta y positiva?

Es la que deriva del pasaje del Apóstol Pablo en 1 Corintios 3:6-9, más concretamente, la perspectiva de considerarnos colaboradores de Dios (griego: *synerýí*, “colaboradores”) en la empresa del crecimiento de la Iglesia. El Apóstol ve al creyente como un colaborador de Dios en la tarea de la implantación de iglesias (Comparar 2 Corintios 6:1).

Como colaboradores de Dios se desarrolla un profundo sentido de responsabilidad misionológica.

\* \* \*

La promoción del crecimiento de la Iglesia mediante la implantación de iglesias locales ha sido enfatizada por Peter Wagner, que por muchos años ha representado este énfasis mientras se encontraba dentro de la Escuela de Misiones Mundiales del Seminario Teológico Fuller. El ha escrito un libro intitulado, *Plantando iglesias para una mayor cosecha*, donde resume su enseñanza de toda una década en esta renombrada institución teológica de Pasadena, California. El parte de su postulado que dice: “El método de evangelizar más efectivo que hay debajo del cielo es el de establecer iglesias nuevas.”<sup>16</sup>

Wagner llega a esta conclusión tras ciertas observaciones como:

1. El hecho de que “no hacer conexión explícita de la evangelización con la iglesia local es un desacierto estratégico. Al aumentar el número de personas evangelizadas también debe aumentar la cantidad y variedad de iglesias.”<sup>17</sup>

---

<sup>16</sup>Peter Wagner, Obra citada, Pág. 11.

<sup>17</sup>Peter Wagner, Obra citada, Pág. 12.

2. Sin excepción, las denominaciones que están creciendo son las que enfatizan en la fundación de iglesias locales.<sup>18</sup> El pone como ilustración el caso de los Bautistas del Sur, que han llegado a ser la denominación evangélica más grande de Estados Unidos. Dice Wagner: “Uno de sus secretos es que constantemente están invirtiendo importantes recursos financieros y de personal para fundar iglesias en todos los niveles, desde las congregaciones locales, a las convenciones estatales, a las asociaciones, a su Junta de Misiones Domésticas en Atlanta.”<sup>19</sup>

3. Las nuevas iglesias crecen mejor que las antiguas, porque tienen un potencial de crecimiento del que carecen ya las antiguas. Dice Wagner: “Esto no significa que las iglesias antiguas no puedan crecer. A menudo crecen. Tampoco significa que todas las iglesias nuevas crecen. Frecuentemente no crecen. Pero generalmente es más probable que crezcan con menos esfuerzos las iglesias nuevas.”<sup>20</sup>

Wagner hace una distinción con respecto a las limitaciones de carácter ético con respecto al campo misionero. Con respecto a las áreas rurales ve limitaciones de carácter ético para la implantación de iglesias por denominaciones nuevas. Lo que no ocurre dentro de las grandes áreas urbanas. A estos campos se debe añadir el campo misionero nuevo, es decir, las zonas no evangelizadas.

\* \* \*

El Apóstol Pablo dijo: “De esta manera he procurado predicar el evangelio donde el Mesías no era nombrado, para no edificar sobre fundamento ajeno” (Romanos 15:20). Wagner comenta estas palabras de Pablo y dice: “Pablo fue a campos nuevos, ¿y qué hizo? Fundó iglesias.”<sup>21</sup>

Respecto de los esfuerzos que se invierten en hacer reflotar las iglesias antiguas, dice Wagner: “Recuerda este sencillo hecho: ¡Es más fácil tener bebés que resucitar muertos!”<sup>22</sup>

Como ilustración, Wagner da la experiencia del movimiento hippie en América del Norte: “Pronto se hicieron evidentes dos hechos: Por un lado, las iglesias de sus padres no les gustaban a los hippies. Las iglesias simbolizaban principios sociales que estaban siendo rechazados. Por otro lado, las iglesias existentes no gustaban de los hippies. No les gustaba el aspecto que tenían, la forma de vestirse, el olor que despedían, ni la manera en que se

---

<sup>18</sup>Peter Wagner, Obra citada, Pág. 12.

<sup>19</sup>Peter Wagner, Obra citada, Pág. 15.

<sup>20</sup>Peter Wagner, Obra citada, Pág. 32.

<sup>21</sup>Peter Wagner, Obra citada, Pág. 21.

<sup>22</sup>Peter Wagner, Obra citada, Pág. 26.

comportaban. Cada vez que unos pocos hippies entraban en las iglesias eran esquivados, o en muchos casos, eran tomados del brazo y puestos en la calle.”<sup>23</sup>

Se hizo necesaria la iniciativa de misioneros de contracultura, dispuestos a hacerse hippies para alcanzar a los hippies. Chuck Smith, que dirigiera el “Movimiento Jesús”, dice Wagner, “los llevaba a carpas y los hacía sentarse en el suelo. Los collares de cuentas, las sandalias, los pies descalzos, las barbas descuidadas, el amamantamiento de bebés en público, el pelo sin lavar y las mochilas raídas eran bastante aceptables en el servicio de adoración del domingo.”<sup>24</sup>

### **LA IGLESIA MADRE Y LA IMPLANTACION DE IGLESIAS**

La implantación de iglesias raras veces obedece a una iniciativa independiente y personal. Cuando esto ocurre, generalmente la nueva iglesia termina afiliándose a alguna denominación.

Lo normal es que la implantación de iglesias obedece a una planificación denominacional o a la extensión de una iglesia local que actúa como iglesia madre.

Muchas iglesias centrales tienen miedo de involucrarse en la tarea de implantación de iglesias porque el liderazgo central tiene celos del liderazgo que necesariamente ha de surgir en las iglesias hijas.

Las iglesias centrales que han enfrentado el riesgo de tener iglesias hijas o iglesias satélites han descubierto que sus temores eran infundados.

El crecimiento notable de las iglesias vinculadas con las Asambleas de Dios en Corea del Sur ha tenido un influjo considerable a raíz del crecimiento de la Iglesia Central del Evangelio Completo fundada por el pastor Paul Yonggi Cho en 1961, a partir de una iglesia en carpa en Taejo Dong, hasta alcanzar 150.000 miembros en tan sólo diez años.

Sin desmerecer la obra poderosa del Espíritu Santo en medio de este sector de la Iglesia del Señor, conviene tomar en cuenta los siguientes factores de perspectiva y de metodología:

#### **El firme liderazgo del pastor**

La figura de un sólido liderazgo centrada en la persona del pastor ha caracterizado el crecimiento de la Iglesia en todas las denominaciones de Corea del Sur. El líder pastor reemplaza en este pueblo del oriente asiático a la del gurú del hinduismo y budismo y al rabí del pueblo de Israel.

---

<sup>23</sup>Peter Wagner, Obra citada, Pág. 29.

<sup>24</sup>Peter Wagner, Obra citada, Pág. 29.



En los países donde la figura del pastor es despreciada y despreciable en medio de la sociedad y de la cultura, no se podrá ver resultados tan espectaculares de crecimiento de la iglesia.

### **Los grupos familiares**

La iglesia central o iglesia madre también tiene relevancia en el crecimiento de la iglesia por medio de los “grupos familiares” reunidos en departamentos y casas particulares.

Conviene indicar que los grupos familiares promovidos por la Iglesia Central del Evangelio Completo no son especie de grupos MEC (Matrimonios Edificados en Cristo), que tiene la Iglesia “Dios es Amor” en La Paz, Bolivia. Tampoco son las “células de oración” que ha organizado la Iglesia Alianza Cristiana y Misionera en Lima como medio de los objetivos de crecimiento del movimiento LED (Lima al Encuentro con Dios).

Los grupos familiares de Corea del Sur eran especie de iglesias que no tenían status de iglesias independientes. Eran lo que nosotros llamamos “iglesias celulares”. Ellos formaban parte de la Iglesia Central y se reunían multitudinariamente los domingos para el culto comunitario.

Paul Yonggi Cho ha sido muy celoso en conferir a estos grupos el status de iglesias independientes, y a sus líderes el status de pastores. Esos grupos vieron la necesidad de identificarse con una entidad más grande que su pequeño grupo local.

### **El ministerio de las mujeres**

En tercer lugar, a pesar de la novedad para la cultura oriental, Paul Yonggi Cho tuvo la osadía de dar relevancia al rol de la mujer en la conformación y el liderazgo de los grupos familiares, muchas veces en medio de oposición de parte de los hombres.

Por cierto, estas mujeres gozaban de un entrenamiento que les proveía la Iglesia Central.

El libro de Paul Yonggi Cho, *Los grupos familiares y el crecimiento de la Iglesia*, expone la experiencia de su iglesia en Corea, la cual ha sido imitada en otras regiones del mundo, pero sin los resultados espectaculares que ha tenido en Corea.<sup>25</sup>

\* \* \*

Aunque en gran parte la experiencia de Paul Yonggi Cho puede ser reproducida en otras partes del mundo, pues sin duda se basa en principios bíblicos de crecimiento, no se puede esperar que la experiencia exportada tenga necesariamente los mismos resultados que ha tenido en Corea. Al menos, Peter Wagner observa que en Estados Unidos el método

---

<sup>25</sup>Paul Yonggi Cho, *Los grupos familiares y el crecimiento de la Iglesia*, Capítulo 6, Págs. 73-99, Editorial Vida, 1983.

de desarrollar iglesias en casas no funciona: “El único lugar que te aconsejo no usar para ser pública una nueva iglesia es una casa. En casi todos los casos reducirá mucho el potencial de crecimiento. . . La idea de las ‘iglesias en casas’ fue preconizada en los sesenta y muy sometida a prueba en los setenta, y ahora tenemos los resultados: No funcionaron bien.”<sup>26</sup>

Pero sí se puede deducir este postulado: Dios no quiere más pueblo en Corea que en otros países del mundo. Lo que ocurre es que el pueblo que Dios tiene en otros países del mundo no está siendo alcanzado como ha ocurrido en Corea.

Este postulado nos debe conducir a aprender de la experiencia coreana y a investigar los factores locales que pueden producir un crecimiento similar en nuestros respectivos países. Para este objetivo es sabio considerar las enseñanzas de aquellos que con amor a la causa del Señor se han dedicado a investigar el fenómeno del crecimiento de la Iglesia a nivel mundial y también a nivel local.

## **ABIGEO ESPIRITUAL Y CRECIMIENTO DE LA IGLESIA**

Un aspecto que tiene que ser estudiado sociológica y espiritualmente es el fenómeno del crecimiento de ciertas iglesias a costillas del decrecimiento de otras. Este fenómeno ha llegado a ser designado con el analógico nombre de “abigeo espiritual”. Es decir, hay pastores evangélicos que roban las ovejas de otros pastores, y hay iglesias que tienen como objetivo crecer y beneficiarse del crecimiento en detrimento de otras iglesias.

Hay empresas “transnacionales” dedicadas al abigeo espiritual de manera sistemática, y se especializan en robar ovejas que tienen bastante “lana”, es decir, plata. Estas empresas recurren a la música, al baile y al ambiente de festival para atraer ovejas y pastores, a los cuales hacen luego abandonar su redil, para formar lo que se suele llamar “iglesias de restauración”, las mismas que crecen a causa del bendito colesterol espiritual y la danzante celulitis.

\* \* \*

Un periodista evangélico boliviano, el Dr. Juan Flores, directivo de Radio “Cruz del Sur”, describe sus métodos con estas palabras: “La manera más dichosa de ser asaltados y robados es asistir a los cultos de Restauración, porque cuando te dicen, ‘¡Arriba las manos!’ tú las levantas diciendo: ‘¡Gloria a Dios!’”

En el Perú, los grupos nacionales que patrocinaron el ministerio de la teología de la Restauración del costarricense Rony Chaves se constituyeron en entidades dedicadas al abigeo espiritual y mermaron considerablemente muchas iglesias pentecostales y carismáticas evangélicas.

---

<sup>26</sup>Wagner, Obra citada, Pág. 124.

Gracias a Dios la teología de la Restauración se ha derrumbado completamente gracias a mi obra apologetica intitulada, *El meneío del rey David*, también incluida en el PUT-CEBCAR y en la Biblioteca Inteligente MCH.

\* \* \*

También se da el fenómeno de iglesias que no crecen en absoluto, pero que forman redes de iglesias con iglesias locales que desgajan de sus redes o denominaciones de origen, mediante ofrecimientos de prebendas políticas y económicas en las instancias estatales y en el Congreso de la República, o acceso a recursos materiales y económicos introducidos al país como donativos. Esta modalidad de redes eclesiales opera a partir de un núcleo administrativo conformado como ONG (Organización No Gubernamental), al servicio de abigeos espirituales.

Esta modalidad ha sido introducida al Perú desde el Brasil, y responde a los intereses del moderno movimiento apostólico que ha plagado las iglesias evangélicas en América Latina, que poco a poco se hace de los bienes raíces de las iglesias que son “tragadas” por su red que opera a manera de “agujero negro”, tras penosos juicios por falta de derechos reales, registros públicos o personería jurídica.

Las estadísticas globales demuestran que tanto las iglesias que crecen como las que decrecen a causa del abigeo espiritual contribuyen al estancamiento de la iglesia universal.

\* \* \*

Como lo indica Donald McGavran, “es verdad que las ovejas bien alimentadas no pueden ser robadas”.

O como dice Peter Wagner, “el robo de ovejas viene a ser el grito agónico de una iglesia que no crece. Los pastores de las iglesias que crecen suelen adoptar una actitud característica muy diferente. En efecto, si tienen miembros que no se están desarrollando espiritualmente y descontentos por alguna razón, les ayudarán a trasladarse a una nueva iglesia con su bendición. Ambas iglesias suelen beneficiarse con el traslado.”<sup>27</sup>

Si hay iglesias muy atractivas que no tienen como objetivo vedado el abigeo espiritual deben instruir claramente a la gente con respecto a la responsabilidad con sus respectivas iglesias, y no considerarse la única iglesia verdadera en desmedro de las demás iglesias hermanas.

---

<sup>27</sup>Wagner, Obra citada, Pág. 42.

## **PESPECTIVAS DE CRECIMIENTO DE LA IGLESIA**

Una iglesia local que ha sido bendecida con una oleada de crecimiento, sea tras una campaña de evangelización o en circunstancias de coyuntura sociológica debe desarrollar perspectivas de crecimiento sustentable y poner en práctica a tiempo programas de capacitación de sus líderes y de su personal eclesial.

### **Crecimiento y personal eclesial**

Uno de los retos del crecimiento es contar en la iglesia con personal teológicamente capacitado, así como también capacitado para el trabajo práctico. Muchas veces el avivamiento llega a una iglesia, y ésta crece, pero pronto se encuentra con barreras al crecimiento tanto cuantitativo como cualitativo, por el hecho de no contar con pastores y líderes laicos entrenados.

Este hecho ha sido tomado en cuenta por el Centro de Estudios Bíblicos “Casiodoro de Reina” que cuenta entre sus objetivos entrenar mediante el PUT-CEBCAR (Programa Universitario de Teología) a los jóvenes consagrados de las iglesias locales, a fin de que lo más pronto posible estén capacitados para asumir una labor pastoral en el lugar o en la iglesia donde al presente se encuentran.

Esperar que tras el avivamiento y el crecimiento masivo la iglesia local recién envíe a sus líderes a los seminarios teológicos es inoperante pues se privaría de sus líderes en el momento en que más los necesita y por un buen número de años, si es que no los pierde *per seculo, seculo seculorum amén*.

### **Metodología y crecimiento de la iglesia**

La experiencia de las iglesias que crecen es que han tenido la iniciativa de recurrir a determinados métodos y a partir de ellos han desarrollado una metodología propia para el crecimiento eclesial. Un ejemplo elocuente es el desarrollado por Juan Ritchie, que condujo a la fundación de la Iglesia Evangélica Peruana como una denominación.<sup>28</sup>

McGavran resume esta experiencia de este modo: “En el Perú a principios de este siglo existía gran hambre por la literatura. El gobierno de ese entonces proveyó los medios para la distribución gratuita de cualquier periódico publicado dentro del país. El misionero Juan Ritchie decidió que era mejor publicar un periódico que distribuir tratados. Entonces, en 1911, empezó a publicar *El Herald* y enviarlo a todas las personas cuyas direcciones pudo conseguir. Muchos de los que recibieron el periódico respondieron pidiendo Biblias, consejo espiritual o una visita.”<sup>29</sup>

---

<sup>28</sup>Juan Ritchie, *The indigenous Church in Peru*, World Dominion Press, London, New York.

<sup>29</sup>McGavran, Obra citada 2:1.

Así es como nace la segunda denominación del Perú desde el punto de vista estadístico. El gobierno tenía un agresivo programa de alfabetización, pero no había qué leer. Los periódicos eran pegados en los lugares públicos y la gente se agolpaba. El gobierno decretó la ley de que si se trataba de periódicos, el porte era gratuito. Entonces Ritchie optó por dar el mensaje del evangelio en el formato de periódico.

\* \* \*

Esto es lo que llamamos “coyuntura”, una serie de circunstancias que convergen para producir una demanda que se está pronto a atender. Algo parecido a lo que observó Juan Ritchie hemos observado nosotros en nuestro tiempo: La coyuntura producida por la televisión hace que el público lea cada vez menos las novelas kilométricas de los novelistas y escritores tradicionales. La gente prefiere ediciones “*abridged*” de dichas obras, y en diversos países, sobre todo en Israel se ha desarrollado la empresa de producir este tipo de literatura. Esto viene ocurriendo desde hace mucho tiempo, y prueba de ello es el éxito de la revista-libro, *Selecciones del Reader’s Digest*, que significa, “selecciones literarias condensadas para el lector”.

Los sabios del CEBCAR y de la CBUP han observado este fenómeno cultural y han sabido leer las señales de los tiempos, y se han lanzado a producir “*short-stories*” como vehículo de comunicación en pro del crecimiento de la Iglesia a partir de la DETAL y de PROPALA (Democratización de la Educación Teológica en América Latina y Profesionalización del Pastorado Latinoamericano) mediante el Boletín Semestral de la CBUP, MISIONOLOGICAS. El repertorio de historias cortas de la CBUP ya se aproxima a las 1000, las mismas que serán dadas a conocer en conjunto en la Página Web de la CBUP.

\* \* \*

Sin duda, nuestra época ofrece nuevos e insospechados vehículos para la propagación del evangelio y es deber de los evangélicos explorarlos, utilizarlos, evaluarlos estadísticamente y compartir sus experiencias.

Al respecto escribe Peter Wagner: “Creo que veremos más y más el casamiento de la tecnología que hemos desarrollado en el transcurso del tiempo con el fresco poder del Espíritu Santo que nos lleva a la mayor época de cosecha que haya existido en el mundo.”<sup>30</sup>

### **Crecimiento y capacidad de asimilación**

Uno de los problemas que enfrenta una iglesia que experimenta un avivamiento y un inusitado crecimiento es la falta de capacidad de asimilación. Esta fue la experiencia de la Iglesia de Jerusalem que tuvo un crecimiento de 3.000 miembros tras el primer mensaje de Pedro, y de 5.000 tras su segundo mensaje.

---

<sup>30</sup>Wagner, Obra citada, Pág. 9.

Aparte de la disposición de casas particulares para las actividades eclesiales, la Iglesia de Jerusalem tuvo que recurrir a ciertas medidas de carácter administrativo, como el nombramiento de diáconos o administradores para atender el establecimiento de un Banco de la creciente comunidad de discípulos. Eso es lo que significa en griego la palabra *Trapédsa*, “Banco”.

Como literalmente se traduce “mesa”, los lectores de Hechos de los Apóstoles piensan que los siete diáconos de Jerusalem eran siete mozos que servían el tacu tacu o la sopa wantán, a las mesas de las viudas, bien vestidos de frac y con su mantelcito en su antebrazo, al estilo de Peter Mackay, el mayordomo de la Sra. Francesca Maldini en la serie peruana “Al fondo hay sitio”. Por si tú no sabes, el Peter Mackay es mi chochera, el apóstol Chuiman.

En realidad, los siete diáconos eran administradores de las finanzas de la Iglesia de Jerusalem, que para ese entonces ya era una gran multitud (Hechos 6).

Las iglesias que tienen grandes expectativas de crecimiento deben concebir planes de emergencia y sus dirigentes deben intercambiar información y experiencia para ver cómo otras iglesias han afrontado circunstancias similares.

## **CRECIMIENTO DE LA IGLESIA EN ESTADISTICAS**

### **Factores fenomenológicos y metodológicos**

Una cosa que hay que tener presente cuando nos acercamos a considerar el aporte de McGavran y del Instituto de Crecimiento de la Iglesia del Seminario Teológico Fuller, es que sus investigaciones no están centradas solamente en el aspecto estadístico, sino también en el aspecto fenomenológico y metodológico.

Dice McGavran: “Si además de depender del poder de Dios aplicamos los conocimientos de los hombres podemos esperar que, en comparación con los grupos religiosos, la iglesia crezca.”

### **Clases de crecimiento**

Para empezar, McGavran enfoca el crecimiento de la Iglesia fenomenológicamente e indica que existen dos tipos de crecimiento:

1. El crecimiento biológico o natural que se debe a factores sociales. Este es el caso de los hijos de evangélicos que se convierten y se adhieren a la membresía de la iglesia. Es también el caso de los matrimonios mixtos —el caso de un joven que se casa con evangélica y después se convierte—.

Wagner desestima este tipo de crecimiento. Dice: “Dios no tiene nietos. Aunque los padres influyen fuertemente en sus hijos a favor de Cristo, ningún niño es automáticamente salvado sólo porque sus padres lo sean.”

Esto conduce a Wagner a una conclusión: “Una de las consecuencias inmediatas del veloz cambio cultural es que muchos miembros de la nueva generación no serán ganados para Cristo en las iglesias de sus padres.”<sup>31</sup>

2. La “reproducción espiritual” se observa en el caso de las “conversiones dramáticas”, fruto del evangelismo personal o de las grandes campañas de evangelización. Esto es lo que contribuye definitivamente al crecimiento de la Iglesia.

## **REACCION CONTRA LAS ESTADISTICAS**

La contribución de McGavran ha encontrado fuerte reacción en muchos sectores de la Iglesia Evangélica en América Latina, debido a dos postulados:

### **Las estadísticas no tienen poder en sí**

Las estadísticas representan y describen hechos fenomenológicos, pero no pueden producir necesariamente el crecimiento. Además, las estadísticas están sujetas a actualización y mantenimiento, de lo contrario su valor decrece mientras pasa el tiempo.

### **Las Escrituras se oponen a las estadísticas**

Tippett observa que “ciertas personas, algunas de ellas consideradas eruditas, dicen que las comparaciones estadísticas sobre el crecimiento de la Iglesia no son bíblicas, citando como prueba el incidente de David tomando un censo de Israel.”<sup>32</sup>

Estas personas afirman que la labor estadística es de Dios, y que nosotros los humanos solamente debemos ser fieles.

Los que han sustentado este criterio se basan en un pasaje controversial y no en el consenso de las Escrituras. El pasaje está en el último capítulo de 2 Samuel y trata del censo que hizo David en todo Israel y trajo como consecuencia el castigo divino en la forma de una epidemia que mató a 70.000 personas en el pueblo.

\* \* \*

Este capítulo es mal interpretado en varios comentarios bíblicos. No entraremos en detalles, sino resumiremos nuestra manera de ver los hechos. Había ocurrido en Israel algo muy grave en tiempos del reinado de David por lo cual se incitó el furor del Señor contra Israel (2 Samuel 24:1). No sabemos qué es exactamente lo que había ocurrido, pero parece

---

<sup>31</sup>Wagner, Obra citada, Pág. 28.

<sup>32</sup>Tippett, Obra citada, Pág. 21.



haber sido un horrible crimen de guerra en perjuicio de un sector de la población de Israel o de algún otro pueblo conquistado. Dicho sea de paso, posteriormente Dios le impidió a David construir el Templo en Jerusalem por ser un hombre sanguinario. Eso significa lo que dice el registro de 1 Crónicas 22:8. Lo que había ocurrido fue algo tan grave que aun la misma Biblia evita dar detalles.

Aunque el pecado fue de algún sector del pueblo de Israel, de alguna manera David se consideraba también implicado, al juzgar por las palabras en 2 Samuel 24:17: “He aquí, yo he pecado; yo he actuado perversamente. Pero estas ovejas, ¿qué han hecho? Por favor, sea tu mano contra mí y contra mi casa paterna.”

Cuando el Señor dijo a David, “Vé y haz el censo de Israel y de Judá” (versículo 1), era para ejecutar su juicio. Se trataba de un censo para juicio, a fin de que se supiera cuántos eran, y a cuántos serían reducidos.

No se puede deducir de este pasaje que los censos en general sean considerados malos y que pueden acarrear el castigo de Dios.

## **LAS ESTADISTICAS Y LA BIBLIA**

Hay un libro de la Biblia que contiene estadísticas y listas de nombres de principio al fin. Ese libro recibió en la Septuaginta, la versión griega de la Biblia Hebrea el nombre de *Arithmí*, “Números”, palabra de la cual deriva nuestra palabra “aritmética”, el tratado de los números. En la Toráh, este libro es el que aporta estadísticas relativas a varios aspectos del pueblo de Dios.

Ahora bien, una característica que se puede observar con un enfoque superficial del libro es que empieza con un censo para el servicio militar en el Capítulo 1, censo que fue llevado a cabo en el desierto de Sinaí, después que Israel había salido de la tierra de Egipto. Y el libro termina con otro censo realizado en Moab (Capítulo 26) en la antesala de la entrada de los hijos de Israel a la Tierra Prometida.

Es verdad que el libro de Números termina en el Capítulo 36, no en el Capítulo 26, pero históricamente ambos censos se ubican al comienzo y al final de los 40 años de peregrinación en el desierto.

No hay razones, pues, para una actitud discriminativa contra las estadísticas, porque la Biblia misma las favorece como un instrumento para la planificación estratégica.

## **EL APORTE DE LAS ESTADISTICAS**

### **Estadísticas en representaciones gráficas**

Las estadísticas no son un fin en sí, sino un instrumento que sirve a la expectativa o meta de la Iglesia, que es ganar el 100 por ciento de la población para el Señor Jesús.

Tippett anota: “En la investigación del crecimiento de la Iglesia se examinan las estadísticas para diagnosticar el estado de la obra del Señor —para ver dónde se está

prosperando y dónde se está retrasando el crecimiento— y así poder reevaluar inteligentemente los métodos empleados en nuestra mayordomía o pastorado. Se trata de descubrir dónde se pueden mejorar los métodos, para que sólo el nombre de Dios sea alabado. Condenar el método del crecimiento de la Iglesia sobre la base de una generalización ‘de que la calidad es más importante que la cantidad’, es incorrecto, injusto y falto de amor.”<sup>33</sup>

McGavran es un fanático de las representaciones gráficas del crecimiento evaluado mediante estadísticas, las cuales son útiles para mostrarle a la iglesia cuál es su estado real. Estas representaciones gráficas son fáciles de obtener a base de datos numéricos. Se producen por medio de un programa de computadora llamado *Excel*, y a escoger: En barras, en tortas o pizzas, e incluso en figuras tridimensionales.

### Evaluación de la tasa de crecimiento anual

La tasa o porcentaje de crecimiento anual es una de las mejores medidas de la vitalidad de la iglesia. Si el número de evangélicos se dobla en un año la tasa de crecimiento es 100 por ciento.

El porcentaje de crecimiento se evalúa al dividir el aumento de miembros entre el número de miembros al empezar el período. Weld nos da estos ejemplos:

Primer ejemplo:

1973	—————	120 miembros
1972	—————	100 miembros
Diferencia	—————	20 miembros

Al dividir 20 entre 100 tenemos 20/100, es decir, la tasa de crecimiento anual es de 20 por ciento.

Segundo ejemplo:

1973	—————	220 miembros
1972	—————	150 miembros
Diferencia	—————	70 miembros

Al dividir 70 entre 150 tenemos 70/150, es decir, la tasa de crecimiento anual es de 47 por ciento.<sup>34</sup>

---

<sup>33</sup>Tippet, Obra citada, Pág. 24.

<sup>34</sup>McGavran-Weld, Obra citada, 2-20.

## **El mantenimiento de las estadísticas**

El valor de las estadísticas es relativo si no existe un mantenimiento periódico que permita utilizarlas comparativamente. En las iglesias locales puede haber la tentación de basarse solamente en estimados a base del área del templo o del número de bancas. Al respecto, A. R. Tippett nos comparte esta experiencia: “Noté en uno de mis viajes de estudio que entre las estadísticas de cierta misión año tras año reaparecía la misma cifra: 2.500. Sin duda, eso era una mera estimación, y el misionero responsable la había hecho año tras año. Ese es el ejemplo de un pastor que no sabía cuántas ovejas tenía. No sabía cuántas estaban en el corral, ni cuántas estaban perdidas en el desierto.”<sup>35</sup>

El mantenimiento de las estadísticas en la iglesia presenta preguntas y exige respuestas. Las mismas señalan hechos que requieren atención urgente. Jesús dice que el buen pastor “a las ovejas llama por nombre y las conduce afuera” (Juan 10:3).

Evidentemente, las buenas estadísticas forman parte de un pastorado responsable.

## **LAS ESTADISTICAS Y EL CRECIMIENTO INTEGRAL**

### **Conversiones**

La iglesia crece mediante la conversión de hombres y mujeres al Señor, pero en realidad, no siempre puede ser evaluada numéricamente, salvo cuando existe un testimonio o profesión de fe. Con todo, las estadísticas de las profesiones de fe no representan el porcentaje de crecimiento de la iglesia, pues la experiencia muestra que muchos de los convertidos no llegan a tener presencia en la iglesia de inmediato y a veces por un largo tiempo.

McGavran observa: “Cuando los líderes de la iglesia dejan que los que han hecho decisiones, a veces con mucho sacrificio, se aparten para perderse otra vez en el mundo, las iglesias no crecen. Además de la fidelidad en proclamar y encontrar, tiene que haber fidelidad en recoger y alimentar.”<sup>36</sup>

El Pastor Ricardo Abrams, de la Iglesia Alianza Cristiana y Misionera informa con respecto al movimiento LED (Lima al Encuentro con Dios) que de 1973 a 1986 se registraron 70.384 profesiones de fe o personas que se convirtieron a Cristo. De ellas sólo 8.967 llegaron a ser bautizadas, y por tanto admitidas en la membresía de la Iglesia. Evidentemente, a pesar de los esfuerzos de LED y de la iglesia en general, no se desarrollaron suficientemente los mecanismos para buscar y hallar a las ovejitas perdidas.<sup>37</sup>

---

<sup>35</sup>Tippett, Obra citada, Pág. 23.

<sup>36</sup>McGavran-Weld, Obra citada, 2-21.

<sup>37</sup>Ricardo Abrams, en *Consulta Nacional sobre la Misión de la Iglesia*, Concilio Nacional Evangélico del Perú, Pág. 53.

## **Bautismos**

El acto de bautismo es la entrada oficial de un convertido a la iglesia visible o institucional. El registro de los bautismos es la información más certera acerca del crecimiento de la iglesia, porque con el bautismo se adquiere la membresía. La vida normal del creyente se encuentra dentro de la comunidad evangélica y no hay nada espiritual en quedarse fuera de la iglesia.

Anotan McGavran y Weld: “La iglesia mundial crece por medio de la afiliación de individuos con las iglesias locales.”<sup>38</sup> “Dios quiere el mayor número, no solamente de cristianos sino de grupos cristianos organizados en congregaciones. La fidelidad en multiplicar iglesias alimentadas en la Biblia y llenas del Espíritu Santo es esencial para llevar a cabo los propósitos de Dios.”<sup>39</sup>

## **Programas de educación cristiana**

Cuando un convertido se dispone a tomar el paso del bautismo, generalmente la iglesia local lo incluye en un programa elemental de enseñanza doctrinaria que algunos consideran “discipulado” (aunque el discipulado es mucho más que eso).

Luego la Escuela Dominical continúa un proceso de Educación Cristiana graduado por edades y por características personales, que eventualmente dura toda la vida. Estos programas no pueden ser evaluados numéricamente y hasta se ha llegado a pensar que los esfuerzos de carácter educativo en la iglesia no pueden arrojar un índice de crecimiento espiritual.

En vista de esta situación el Centro de Estudios Bíblicos “Casiodoro de Reina” ha desarrollado el programa de la DETAL (Democratización de la Educación Teológica en América Latina) que es fácil evaluar estadísticamente según el número de inscritos, basados en el postulado de que quien se inscribe y adquiere los materiales del PUT-CEBCAR de hecho los asimilará en un plazo relativamente corto.

## **LA IGLESIA EVANGELICA EN BOLIVIA**

Me interesa de manera especial la Iglesia Evangélica en Bolivia, país del que soy ciudadano, como también del Perú, y donde resido.

En casi todos los países de América Latina la Iglesia Evangélica todavía representa un porcentaje muy reducido de la población total. Todavía no es una fuerza determinante en lo político y en lo social. Si la iglesia quiere tener cierto impacto positivo en la sociedad la

---

<sup>38</sup>McGavran-Weld, Obra citada, 1-4.

<sup>39</sup>McGavran-Weld, Obra citada, 1-22.

mejor manera es concentrarse en la multiplicación de iglesias y en el crecimiento espiritual de los creyentes.

Comparando el crecimiento de la Iglesia en Bolivia y Argentina, Read, Monterroso y Johnson escriben en 1969:

*La mayoría del pueblo vive en el Altiplano. Sólo en los últimos años se ha desarrollado la economía de algunos sectores del país.*

*Bolivia ha atraído pocos europeos, y por lo menos el 50 por ciento de la población se compone de indígenas de raza pura. Allí se encuentra otro tipo de iglesia étnica. En vez de hablar italiano o alemán, los miembros de las congregaciones usan el quechua o el aymara.*

*Con la excepción de la Iglesia Adventista que todavía cuenta con la tercera parte de los evangélicos en el país, el crecimiento fue lento antes de 1950. Entre 1915 y 1934 muchos de los aymaras se hicieron adventistas. Desde 1960 otros grupos también han encontrado mucha receptividad entre los aymaras.*

*En comparación con otros países, los pentecostales han tenido poco éxito en Bolivia. En cambio, los metodistas, dando énfasis al establecimiento de nuevas congregaciones crecieron 150 por ciento entre 1960 y 1967.<sup>40</sup>*

\* \* \*

Veamos a continuación el informe de 1995 de Bolivia en *Operación Mundo*, editado por Patrick Johnstone:

*Bolivia tiene una población de 8.421.000 habitantes.*

*De esta cifra las denominaciones evangélicas forman el 8.4 por ciento y suman 680.763 (Comparar con Perú: 5.6 por ciento).*

*La tasa de crecimiento anual de los evangélicos es de 8.6 por ciento (comparar con el Perú: 7.7 por ciento).*

*La denominación más grande en Bolivia es la de los Adventistas del Séptimo Día, con 68.361 miembros y afiliados.*

*La segunda denominación más grande es la Unión Cristiana Evangélica (UCE), con 66.900 miembros y afiliados.*

*La tercera denominación más grande es de las Asambleas de Dios de Bolivia, con 55.268 miembros y afiliados.*

\* \* \*

---

<sup>40</sup>Read, Monterroso y Johnson, El avance evangélico en la América Latina, citados por McGavran-Weld, Obra citada, Pág. 1-13.

No detallamos todos los informes, pero sí hacemos esta observación importante: En Bolivia, como en otros países, la iglesia crece más por la obra y testimonio de las iglesias locales que por los programas de la televisión evangélica transmitidos las 24 horas al día. Por tanto, con miras a un mayor crecimiento, debemos fortalecer los esfuerzos de las iglesias locales, y sobre todo debemos enfocar con más compromiso la misión de implantación de iglesias, prioritariamente en el área urbana.

Estas estadísticas con un reto especial para la juventud de nuestras iglesias, a fin de que inviertan sus energías y talentos en apoyar todo programa integral de crecimiento de sus respectivas iglesias.

## **CONCLUSIONES**

Damos gracias a la Iglesia Cristiana Evangélica “Nueva Jerusalem” de la UCE en la ciudad de Oruro por habernos invitado a dar este importante curso corto programado de Crecimiento de la Iglesia (Junio 11-14, 1998). Este curso ha sido el origen de la presente separata académica.

Muchas gracias también por las conversaciones telefónicas que nos han mostrado que no sólo han escogido un tema impactante que hoy por hoy está de moda en las iglesias evangélicas en América Latina, sino que hay expectativas de crecimiento en esta ciudad.

Esperamos que los principios bíblicos aquí expuestos, aparte de la experiencia acumulada por siervos de Dios y por instituciones de investigación al servicio de la causa del evangelio, contribuyan no sólo al crecimiento de la UCE de Oruro, sino también de todas las iglesias cuyos líderes y dirigentes participen en el evento.

**BIBLIOGRAFIA**

Wayne Weld y Donald A. McGavran, *Principios del crecimiento de la iglesia*, William Carey Library, 1970.

Patrick Johnstone, *Operación Mundo: Guía diaria de oración por el mundo*, Editorial Unilit, 1950; Centros de Literatura Cristiana de Colombia, 1995.

Juan Ritchie, *The indigenous Church in Peru*, World Dominion Press, London, New York.

A. R. Tippett, *Iglecrecimiento y Palabra de Dios*, Libros CLIE, Barcelona, 1978.

William R. Read, Víctor Monterroso y Harmon A. Johnson, *Avance evangelico en la América Latina*, Casa Bautista de Publicaciones, 1970.

C. Peter Wagner, *Plantando iglesias para una mayor cosecha*, Editorial Unilit, 1997.

Paul Yonggi Cho, *Los grupos familiares y el crecimiento de la iglesia*, Editorial Vida, Miami, 1983.

Melvin L. Hodges, *Una guía para la fundación de iglesias*, Editorial Vida, Miami, 1973.

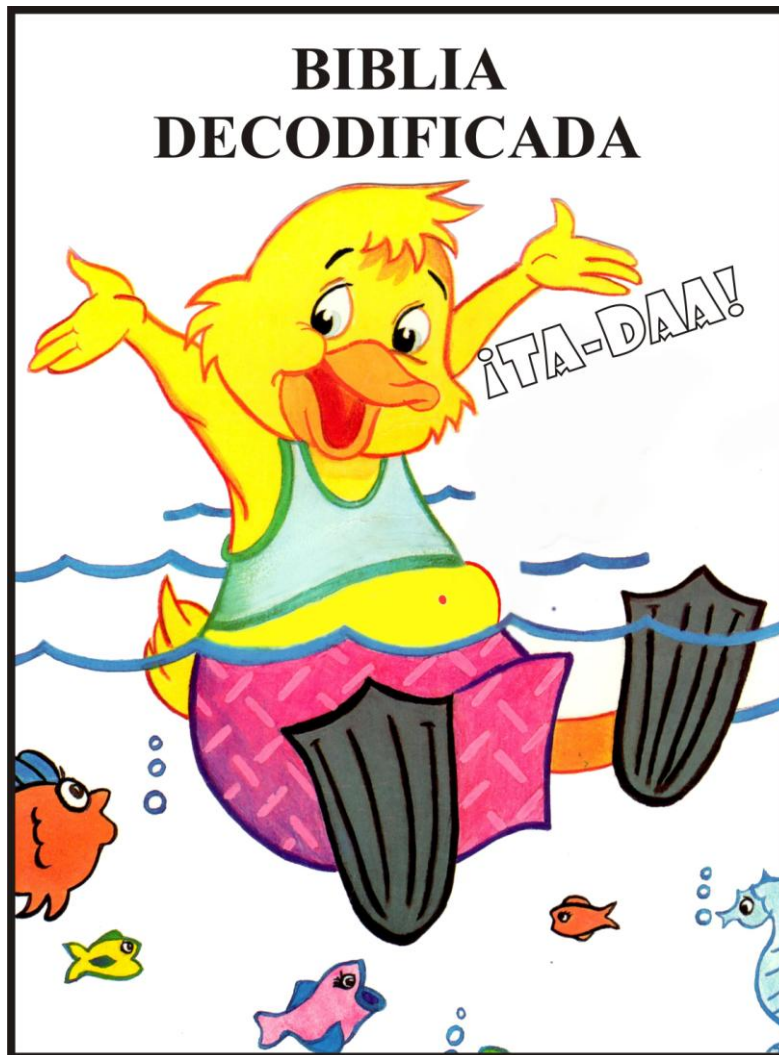
Melvin L. Hodges, *El crecimiento de la iglesia*, Editorial Vida, Miami, 1978.

Ricardo Abrams, "Principios de la estrategia del programa 'Lima al Encuentro con Dios', Págs. 39-53, *Consulta Nacional sobre la Misión de la Iglesia*, Concilio Nacional Evangélico del Perú, 1987

Varios autores, *Retrato del país (Bolivia)*, proyectado a mediados de 1990, Distribuido por Visión Mundial Internacional en Bolivia.



**INFORMACION IMPORTANTE**



LA BIBLIA DECODIFICADA DEL DR. MOISES CHAVEZ







## BIBLIOTECA INTELIGENTE

| Biblioteca Inteligente | Biblia Decodificada | Biblia RVA | Separatas Académicas | Antologías de Historias Cortas | Estudios Universitarios | Contacto

BARRA AZUL DE ENLACES 

**[www.bibliotecainteligente.com](http://www.bibliotecainteligente.com)**  
**PAGINA WEB DE MOISES CHAVEZ Y DE LA CBUP**

**¡UNA BIBLIOTECA GRATIS PARA TI!**



Abrela escribiendo su nombre o usando el Código QR de Acceso Inmediato, y en el enlace “Inicio” diviértete con “El Changuito de la Biblioteca Inteligente” y conoce a tu Host y a su Esposa en el video-clip “Caminando por la Vida”.


Luego ingresa al enlace “Biblioteca Inteligente” y disfruta el Album de Fotos Sivrallas.

Luego ingresa al enlace “Antologías de Historias Cortas” y ¡a todo lo demás!

¡Diviértete y comparte con tus amigos y con tus enemigos!



¡Caminando por la Vida!



### LA BIBLIOTECA INTELIGENTE DEL DR. MOISES CHAVEZ Y DE LA CBUP

- 😊 Para el acceso a la Biblioteca Inteligente abra [www.bibliotecainteligente.com](http://www.bibliotecainteligente.com)  
Los enlaces están con letras blancas en fondo azul debajo de la foto.
- 😊 Vea el Album de Fotos Sivrallas en el enlace, *Biblioteca Inteligente*.
- 😊 Vea el índice de 1.050 historias cortas en el enlace, *Biblioteca Inteligente*.
- 😊 Ubique el volumen sobre Shilicología en el enlace, *Antologías de Historias Cortas*.
- 😊 Vea el índice de 165 Separatas Académicas en el enlace, *Biblioteca Inteligente*.
- 😊 Acceda a los libros de la *Biblia Decodificada* en el enlace, *Biblia Decodificada*.
- 😊 Vea la información sobre la *Biblia RVA* en el enlace, *Biblia RVA*.
- 😊 Para los Estudios Universitarios CBUP acceda al enlace correspondiente.



**VISTA PARCIAL DE LA BIBLIOTECA INTELIGENTE  
(Al pie, empastados en color azul están los originales de la Biblia RVA)**

---



**[www.bibliotecainteligente.com](http://www.bibliotecainteligente.com)**

***MISIONOLOGICAS:***

Dra. Silvia Olano, [cebcarbup@gmail.com](mailto:cebcarbup@gmail.com) - Teléfonos: (511) 424-1916; Cel. (51) 948-186651

